

地域産業政策を考える
—中小企業を主軸に—

大阪市立大学商学部 本多哲夫

1. 問題意識

(1) 大阪市の政策の現状

- ①「中小企業のまち」なのに、経済や産業の今後が語られる際に「中小企業」がまともに取り上げられない。
- ②「新産業創出」路線が政策の主軸。
※大阪市における中小企業の割合（2012年総務省「経済センサス活動調査」）
→事業所数で98.1%、従業者数で69.0%
ちなみに大阪市の小規模企業（製造業等で19人以下、商業等で4人以下）の割合
→事業所数で65.9%、従業者数で17.8%

(2) 2つの政策路線

- ①派手な政策：新産業創出・開発政策、②地味（＝地道）な政策：中小企業政策
→「派手な政策」に流れる傾向がある。
→理由：見えやすさ・分かりやすさ（＝単純さ）
自治体が経済成長を実現できるという勘違い

(3) 提起

中小企業支援を主軸とすべきではないか。

～少数の「大きな(派手な)革新」ではなく、多数の「小さな(地道な)革新」を！～

→理由

- ①派手な政策の博打的性格（新産業を見極めるのは行政ではできない）
- ②地域経済面での貢献（とくに質の面）
- ③地域社会面での貢献（自治、コミュニティ）
- ④大阪市役所の既存の「枠組み」を活かすことができる（伝統と革新）

2. 豊かな大阪市をつくるための中小企業政策～いまの大阪市の枠組みを活かした革新～

(1) 小さなビジネスイノベーションを数多く！～経済戦略局の既存のツールを活かす～

「大阪産業創造館などの中小企業支援機関を政策の主軸に据える。その機能の拡充を検討する。」

大阪市の中小企業支援：

外郭団体（地独も含む）が実質的に現場支援機能を担ってきた。

→・大阪市の長い歴史のなかで、支援を高度化させ、支援体制の変革も続けてきている。

- ・実際にはかなり評価されているが、「派手な政策」の背後に隠れてしまっている。

外郭団体批判の強まりもあり、目立たない。

- ・このため、常にリストラの危機にさらされ、不安定な状況に。

大阪産業創造館

- ・2001年に設立された支援拠点施設。
- ・外郭団体（公益財団法人大阪市都市型産業振興センター）が運営。
- ・様々な斬新な施策：「ビジネスチャンス倍増プロジェクト」、「IAGベンチャービジネス発表会」、「サンソウカン de 記者会見」、「あきない・えーど」、「モニター会」・・・
- ・スタッフ約60名中約50名が民間企業出身者。1年契約で雇用。

↓

注目点

- ・顧客ニーズにあったサービスを次々に展開。（アイデア＋スピード）
- ・自治体職員の異動は3～4年なので、ビジネスに精通できない。この限界を補っている。
- ・大阪府の支援機関MOBIOとうまく棲み分け（立地＋体制）→相乗効果。

・数多くの小さなビジネスイノベーションを大阪市内にたくさん生み出している。(支援サービス利用者は年間2〜3万件)

施策活用はイノベーションを促進させるための「はずみ」や「一要素」。いわゆる「保護・救済」ではない。

小さなイノベーションを支援すること

＝自助努力を实らせる取り組み (変わろうとしている人への後押し)

↓

このような小さな「改革」を地域内でたくさんつくっていくこと、促進させていくことが大阪市に必要とされているし、それができる体制が大阪市にある。これを主軸に据えてほしい。

なお、数多くの小さなビジネスイノベーションを促進し、企業の存続を後押しすること＝第2のセーフティネットにもなっている。

→経営的に不安定で収入も少ないかもしれないが、中小企業が生活の糧を自ら稼ぎ続けることで失業層や生活保護層への拡大を防ぐ。(高齢自営業者層が典型事例)

(2) 地域コミュニティの発展とともに！～市民局の既存のツールを活かす～

「最近の新たな兆候である“区役所と中小企業の協働による地域社会づくり”の動きをいっそう進める。」

①港区 WORKS 探検団の事例

- ・2011年から「港区企業まちづくり交流会」。
- ・港区の小学生とその親御さんたちに地元の企業見学をしてもらい、働くことや地元企業の活動について学んでもらうという企画が生まれる。
- ・第3回まで開催。延べ100人以上の区民が参加。
- ・参加者たちの満足度の高さ。
- ・中小企業、区役所など地元公的機関、大学生などがスタッフを務める。
- ・中小企業の気づき・学習・誇りの向上につながる。
→行政側にも同様の効果。

②大正区ものづくりフェスタの事例

- ・2013年から開始。
- ・区役所、地元中小製造業、地元高校などが連携し、ものづくりの楽しさや魅力について地元の子供たちなどに知ってもらおうというイベント。
- ・第1回では約700名、第2回では約800名の来場者。
- ・参加者の満足度の高さ。
- ・中小企業の気づき・学習・誇りの向上。参加企業同士で新規取引が創出。地元高校生の就職のきっかけに。

③その他の区の取り組み

- ・平野区東住吉区：産業交流フェア：2005年～
- ・東成区：わが町工場見てみ隊：2011年～
- ・西淀川区：西淀川区工業活性化研究会：2008年～
- ・生野区：ものづくり百景：2014年～
- ・東成区・生野区：東成・生野モノづくりフェスタ (モノづくりフェスタ in 生野・東成)：2005年～

地域コミュニティ醸成 (地域のきずな・つながりの増大)

「小さく・地道な」政策の変革

- ・自治体が触媒となって中小企業の地域社会貢献活動を引き出している。
- ・区役所の機能の発揮！
- ・中小企業の事業活性化にも役立っている。

3. 課題

政策理念の革新

～成長戦略ではなく発展戦略～

→量から質へ、派手から堅実へ、画一性から多様性へ

産創館 激動の10年 を駆け抜けた軌跡

平成元年 1989年 平成2年 1990年 平成11年 1999年 平成12年 2000年 平成13年 2001年 2002年 平成14年 2003年 平成15年 2004年 平成16年 2005年 平成17年 2006年 平成18年 2007年 平成19年 2008年 平成20年 2009年 平成21年 2010年 平成22年 2011年 平成23年 2012年

財団法人大阪市都市型産業振興センター (1989.10 設立)

鳥屋ビジネス・インキュベータ (1990.7 OPEN)

ソフト産業プラザ iMedio イメディオ (1999.3 OPEN)

テクノシース泉尾 (1999.2 OPEN)

番町インキュベーションプラザ メビック番町 (2002.2 OPEN)

クリエイティブネットワークセンター大阪 (2011.3 OPEN 予定)・メビック番町移転



産創館及び財団の事業沿革

大阪産業創造館 (2001.1 OPEN)

創業支援系事業

経営相談

経営支援系事業

調査事業

新産業系事業

おおさかなレッジ
フロンティア推進機構

<ul style="list-style-type: none"> 創業相談 創業準備オフィス カウントダウンラボ 	<ul style="list-style-type: none"> 創業支援セミナー うらりうらり教室 	<ul style="list-style-type: none"> サンソウカン創業塾 あきない庵の穴 創業山登りセミナー あなたの会社設立の仕方 	<ul style="list-style-type: none"> いろはに創業トーク＆文芸会 創業スタートアップセミナー 	<ul style="list-style-type: none"> あきない創業クリニック リスクのクスリ 資金調達のスズメ 大創業祭 創業チャレンジゼミ 	<ul style="list-style-type: none"> ガチンコ起業家養成塾 社長1年生のためのはじめての○○セミナー 創業ワンコインセミナー DVD de サンソウカン 創業スペシャルセミナー 	<ul style="list-style-type: none"> 創業後フォローアップ講座 Web 屋のための創業塾 起業・独立サポートフェア2009 起業支援スペース「立志庵」 	<ul style="list-style-type: none"> はじめての採用 野外deサンソウカン メンターバンクOSAKA 起業準備セミナー 				
<ul style="list-style-type: none"> 面談・電話相談 オンライン相談 	<ul style="list-style-type: none"> コンサル出前一丁 	<ul style="list-style-type: none"> プロキア資料調達マーケット INGベンチャービジネス事業発表会 環境プロジェクト e-liaisonラボ (留学連携推進) ビジネスチャンス増強プロジェクト b-plaza クラブ ビジネスWHO'S WHO IT-BRIDGE なにわあきんど塾 	<ul style="list-style-type: none"> ヘルスケア・フロンティア アジアベンチャーマーケット クラブINクラブ 人材育成事業 IT 井戸端会議 西門IT塾 ナレッジセミナー 経営支援セミナー なにわ番町塾 	<ul style="list-style-type: none"> グリーンベンチャーマーケット ビジネスフランチ鑑定団 クラブINクラブ 飛んで働けるワークショップ エクスペリエンスマーケティング 阪本型マーケティング実践塾 元気社長が語る「成功の秘訣」 IT 技術説明会 	<ul style="list-style-type: none"> ものづくり技術経営(WOT)講座 IT 関連セミナー 知的財産活用プログラム 新規パートナー募集説明会 	<ul style="list-style-type: none"> 技術シーズ発表会 研究開発イノベーション あきない経営クリニック 経営ゼミ 一念発起道場 知的財産活用実践道場 デザイン導入関連セミナー コラボdeタマゴ 	<ul style="list-style-type: none"> 官公庁向け商品発表会 ものづくりデザイン個別相談 企業ショールーム見学会 金融ネットワーク事業 コラボde繁盛 OSAKA 儲けテック Plaza 	<ul style="list-style-type: none"> OSAKA トークライブ 経営ソリューションセミナー 経営者のためのWeb 講座 知的財産セミナー 社会的責任・チェーンアップ講座 迎見本市 	<ul style="list-style-type: none"> ビスカフェ サンソウカンdeモニター会 ビジネスアワード2008 ものづくりホームページ活用講座 ものづくり企業向けセミナー 関西発!ものづくり列伝 ものづくりリマッチング展 大規模見本市出展 ものづくり企業のための交流会 天下の台所 マッチングドラフト 経営者のためのワークショップ 	<ul style="list-style-type: none"> Web 101の活用実践プロジェクト 強い組織づくりプロジェクト ビジネスアワード2008 なにわ覚悟産産 中小企業オモシロコム選手権 ビジネスアワード2009 ものづくり支援セミナー HIT 商品プロデュースプロジェクト ドリームタグ 	<ul style="list-style-type: none"> 海外も国内も活躍拡大フェア ものづくり経営強化ゼミ 動画で会社をPR 調達者向けNET 中国人観光客をターゲットにプロジェクト 大阪「家売」活性化プロジェクト 社長の取組みヒント講座 ドリームチーム選手権
<ul style="list-style-type: none"> 企業モニター調査 (06年から衣替え) 出展地の増設(大阪の経済見直し) 	<ul style="list-style-type: none"> 中規模施設の実態 高付加価値ものづくり 短財権活用 	<ul style="list-style-type: none"> 日本橋商業集積 経済の新たな主体 知財活用モデル 	<ul style="list-style-type: none"> 流通実態 産業施設評価指標 中小向け金融支援 	<ul style="list-style-type: none"> 事業所サポート事業 エンターテインメント 異分野連携 	<ul style="list-style-type: none"> 気象観測調査(四半期) 物流サービス効率化 公共サービス民間開放 	<ul style="list-style-type: none"> 産業のサービス化対応 住民ニーズ対応産業 電池関連産業 産業集積のGIS 表現 大阪府経済の月次動向 自転車関連産業 エコ型モビリティ 生活と消費の実態 	<ul style="list-style-type: none"> 事業創出研究会 				
<ul style="list-style-type: none"> ロボットプロジェクト 健康・予防医療プロジェクト おおさかなレッジフロンティア推進機構 	<ul style="list-style-type: none"> ロボットラボラトリー (2004.11OPEN) 健康・栄養食品プロジェクト 健康機器・サービスプロジェクト トクホ研究会 	<ul style="list-style-type: none"> RoBo 充足 次世代ロボット実証実験 ロボラボトークセッション 広域マッチング 健康食品開発相談窓口 健康情報ネット(ウェブ)プロジェクト 	<ul style="list-style-type: none"> ドリームチーム ロボットビジネス経営塾 子ども研究会 睡眠研究会 スポーツ研究会 産学連携マッチング 睡眠測定プロジェクト 金属ナノ粒子プロジェクト 	<ul style="list-style-type: none"> 技術革新フェア 国際次世代ロボットフェア ICRJAPAN2008 出展 ロボットショールーム 人材育成事業EPEER 福井・抗疲労ビジネス研究会 ヘルスツーリズム研究会 健康博覧会出展 DNA 検診普及プロジェクト 画像検査機器プロジェクト 	<ul style="list-style-type: none"> 産学連携研究会 産学連携発表会 新エネルギープロジェクト OBIと産学連携 						

大阪市長 磯村 隆文 1995.12.19 ~ 2003.12.18

関係 2003.12.19 ~ 2006.10.18

2006.11.28 ~ 2007.12.18

平松 邦夫 2007.12.19 ~

社会情勢

- 小泉内閣発足
- 米国、同時多発テロ勃発
- ユーロ統一通貨流通開始
- ソルトレーク冬季オリンピック
- ベイオフ解禁
- 失業率初の5%台
- イラク戦争勃発
- アジアを中心にSARS大流行
- 地上波デジタル放送スタート
- アテネオリンピック
- スマトラ沖地震・津波
- 愛知万博「愛・地球博」
- JR福知山線脱線事故
- ライブドアショック
- トリノ冬季オリンピック
- 安留内閣発足
- 福田内閣発足
- 郵政民営化
- 年金記録問題
- サブプライムローン問題による米国金融不安
- 原爆先物相場急騰
- 主要国首脳会議 (G8サミット)
- 新潟湖沼で開催
- 北京オリンピック
- 麻生内閣発足
- 米国オバマ大統領就任
- 新型インフルエンザ発生
- 高速度船料金の土曜日上限1000円スタート
- 裁判員裁判始まる
- バンクーバー冬季オリンピック
- 上海万博
- 管内閣発足
- 小泉探検船「はやぶさ」帰還

※ ...グレーで表記されているものは、現在実施されておりません。

数字で見る 大阪産業創造館 2013年

平成25年度(2013年4月~2014年3月末実績)

■支援サービス実施回数



■支援サービス利用者数



■支援イベント出展社数



■実施支援サービスにおける利用者満足度

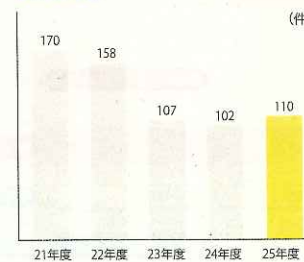


■マスメディア掲載

2013年4月~2014年3月のマスメディア露出



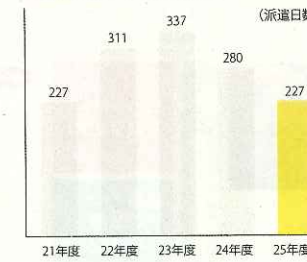
■創案件数



■相談内訳1(相談方法)



■相談内訳2(専門家派遣)



■施設利用者総数



■施設利用状況(稼働率)

